

中国农业科学院办公室文件

农科办转化〔2015〕74号

中国农业科学院办公室关于 印发《中国农业科学院种子企业脱钩 工作方案》的通知

院属有关单位：

2013年，国务院办公厅印发了《关于深化种业体制改革提高创新能力的意见》（国办发〔2013〕109号），就深化种业体制改革、提高创新能力提出了具体的意见，特别要求：“确定为公益性的科研院所和高等院校，在2015年底前实现与其所办的种子企业脱钩；其他科研院所逐步实行企业化改革。”

根据国务院、农业部的具体要求，院本级和各研究所详细分析了所办种子企业的基本情况，提出了脱钩的具体方式，并形成

了工作方案，现印发给你们。请按照方案，推进所办种子企业脱钩工作，确保 2015 年底实现脱钩。

各单位在种子企业脱钩工作中遇到问题，请及时与成果转化局联系。

联系人：刘 洁

联系电话：010-82105592

中国农业科学院办公室

2015 年 4 月 14 日



中国农业科学院种子企业脱钩工作方案

根据党的十八届三中全会关于全面深化改革的战略部署，为进一步贯彻落实《国务院关于加快推进现代农作物种业发展的意见》（国发〔2011〕8号），国务院办公厅印发了《关于深化种业体制改革提高创新能力的意见》（国办发〔2013〕109号），就深化种业体制改革、提高创新能力提出更加具体的意见和要求，特别提出：“确定为公益性的科研院所和高等院校，在2015年底前实现与其所办的种子企业脱钩；其他科研院所逐步实行企业化改革。”

为推进种子企业脱钩，根据种业发展特点，结合事业单位分类改革和院所办种子企业经营的实际情况，研究制定种子企业脱钩工作方案。

一、种子企业基本情况及存在的问题

全院现有9个研究所和院本级出资设立种子企业13家，包括2家院办企业，11家所办企业，其中有2家所办企业出资设立了9家二级企业。详细情况及有关问题如下：

（一）2家院办企业

1. 北京市中农良种有限责任公司（以下简称中农良种公司）

设立时间1993年，院本级出资400万元，占股比例27%，法人代表罗全起，现有职工53人，许可证到期，经营玉米种子。2014

年营业总收入 2138.08 万元，净利润 ~ 1470.88 万元。

2. 北京中农种业有限责任公司（以下简称中农种业公司）

设立时间 2003 年，院本级出资 1400 万元，占股比例 34.14%，法人代表崔亚超，目前已停业。2014 年营业总收入 0 万元，净利润 ~ 55.96 万元。

（二）3 家无经营许可证的企业

1. 北京中品开元种子有限公司（以下简称中品开元公司）

设立时间 2000 年，作科所出资 30 万元，占股比例 60%，法人代表任军，现有职工 9 人，事业编制 3 人，无种子经营许可证，以代销方式销售玉米蔬菜种子。

2. 北京中农作科技发展有限公司（以下简称中农作公司）

设立时间 1987 年，作科所出资 62.88 万元，占股比例 12.58%，法人代表王步军，现有职工 13 人，事业编制 4 人，无种子经营许可证，以代销方式销售玉米蔬菜种子。

3. 郑州科丰脱毒种苗有限公司（以下简称科丰种苗公司）

设立时间 2001 年，郑州果树所出资 69 万元，占股比例 69%，法人代表王志强，现有职工人数 5 人，均为事业编制，无种苗经营许可证，经营果树种苗。2014 年营业总收入 275.35 万元，净利润 ~ 24.27 万元。

（三）2 家一级企业不经营种子，二级企业经营种子的集团公司

1. 河南省安阳中国农科院棉花所科技贸易公司（以下简称科技贸易公司）

设立时间 1994 年，棉花所出资 1000 万元，占股比例 100%，法人代表聂菊玲，现有职工人数 2 人，均为事业编制。2014 年营业总收入 911.45 万元，净利润-171.24 万元（集团合并数据）。科技贸易公司种子经营许可证到期，具体业务由二级企业经营。下属 6 家二级企业中，中棉种业科技股份有限公司已完成“新三板”上市，按照相关规定，其它 5 家二级企业为避免同业竞争不再从事种子经营。

科技贸易公司出资的二级企业情况如下：

（1）中棉种业科技股份有限公司，设立时间 2006 年，科技贸易公司出资 2500 万元，占股 29.29%，法人代表刘建功，现有职工人数 58 人，其中事业编制 3 人，经营棉花、小麦种子。2014 年营业总收入 13559.33 万元，净利润 541.95 万元。

（2）喀什中棉种业有限责任公司，设立时间 2004 年，科技贸易公司出资 51 万元，占股 51%，法人代表刘建功，现有职工 3 人，其中事业编制 1 人。2014 年营业总收入 118.46 万元，净利润 ~ 77.33 万元。

（3）新疆阿克苏中棉种业有限责任公司，设立时间 2004 年，科技贸易公司出资 102 万元，占股 51%，法人代表刘金海，现有职工 5 人，其中事业编制 1 人，已停业。2014 年营业总收入 697.50

万元，净利润 248.88 万元。

(4) 新疆库尔勒中棉种业有限责任公司，设立时间 2003 年，科技贸易公司出资 153 万元，占股 51%，法人代表刘建功，现有职工 4 人，其中事业编制 1 人，已停业。2014 年营业总收入 95.49 万元，净利润 ~ 314.65 万元。

(5) 新疆石河子中棉种业有限责任公司，设立时间 2000 年，科技贸易公司出资 120 万元，占股 40%，法人代表王新明，现有职工 7 人，其中事业编制 3 人，已停业。2014 年营业总收入 579.52 万元，净利润 ~ 42.25 万元。

(6) 新疆轮台中棉种业原种有限责任公司，设立时间 2005 年，科技贸易公司出资 60 万元，占股 12%，法人代表刘金海，现有职工 3 人，已停业。2014 年营业总收入 12.54 万元，净利润 ~ 30.89 万元。

2. 武汉中油科技新产业有限公司(以下简称中油新产业公司)

设立时间 2000 年，油料所出资 3000 万元，占股比例 100%，法人代表彭睿，有种子经营许可证，但不从事经营，具体业务由 3 家二级种子企业经营，二级企业规模小，业务分散。2014 年营业总收入 1188.40 万元，净利润 152.20 万元(集团合并数据)。

中油新产业公司出资的二级企业情况如下：

(1) 武汉中油大地希望种业有限公司，设立时间 2004 年，中油新产业公司出资 255 万元，占股 51%，法人代表胡琼，现有职

工人数 14 人，其中事业编制 7 人，主要经营油菜种子，2014 年营业总收入 179.14 万元，净利润 ~ 134.84 万元。

(2) 武汉中油种业科技有限公司，设立时间 2004 年，中油新产业公司出资 250 万元，占股 50%，法人代表刘贵华，现有职工人数 16 人，其中事业编制 8 人，主要经营油菜种子，2014 年营业总收入 714.59 万元，净利润 2.76 万元。

(3) 武汉中油阳光时代种业科技有限公司，设立时间 2005 年，中油新产业公司出资 250 万元，占股 50%，法人代表程勇，现有职工人数 10 人，其中事业编制 2 人，主要经营油菜种子，2014 年营业总收入 419.53 万元，净利润 ~ 223.04 万元。

(四) 6 家有经营许可证的企业

1. 北京中蔬种业科技有限公司 (以下简称中蔬种业公司)

设立时间 1999 年，蔬菜所出资 2200 万元，占股比例 100%，法人代表刘伟，现有职工人数 49 人，其中事业编制 16 人，有种子经营许可证，经营蔬菜种子。2014 年营业总收入 4685.22 万元，净利润 31.92 万元。

2. 北京中畜东方草业科技有限责任公司 (以下简称东方草业公司)

设立时间 2003 年，北京畜牧兽医所出资 92 万元，占股比例 92%，法人代表吕会刚，现有职工人数 3 人，其中事业编制 2 人，有种子经营许可证，经营草种。2014 年营业总收入 60.60 万元，净利润 ~ 31.00 万元。

3. 浙江国稻高科技种业有限公司(以下简称国稻高科技公司)

设立时间 1997 年,水稻所出资 2700 万元,占股比例 90%,法人代表张小惠,现有职工人数 12 人,其中事业编制 3 人,有种子经营许可证,经营水稻种子,是水稻所及下属全资企业共同出资设立的企业。2014 年营业总收入 326.80 万元,净利润 ~ 51.14 万元。

4. 葫芦岛市中农果业科技开发有限责任公司(以下简称中农果业公司)

设立时间 2009 年,果树所出资 10 万元,占股比例 100%,法人代表史祥宾,现有职工人数 4 人,均为事业编制,有种苗经营许可证,经营苗木、肥料。2014 年营业总收入 14.13 万元,净利润 9.08 万元。

5. 中国农科院果树所兴城绿安果业科技发展部(以下简称绿安果业发展部)

设立时间 2003 年,果树所出资 40 万元,占股比例 100%,法人代表吕鑫,现有职工人数 24 人,均为事业编制,有种苗经营许可证,经营种苗,为全民所有制企业。2014 年营业总收入 482.14 万元,净利润 3.70 万元。

6. 北京中保兴农种业高新科技有限公司(以下简称中保兴农公司)

设立时间 2008 年,植保所出资的三级企业,中保绿农公司投

资金额为 2975 万元，占股比例 99.17%；中保科农公司投资金额为 25 万元，占股比例 0.83%，法人代表黄启良，现有职工人数 5 人，有种子经营许可证，经营棉花种子。2014 年营业总收入 81.45 万元，净利润 ~ 518.43 万元。

二、脱钩工作方案

(一) 脱钩原则

按照文件要求，积极推进种子企业与课题组、与事业体制、与研究所主体地位分离，确保 2015 年底前实现研究所与其所办的种子企业脱钩。脱钩方式有以下四种。

1. 对于没有经营许可证，经营管理不善、没有发展潜力，或无实际控制权的 2 家院办企业、3 家所办企业，通过注销、转让股权等方式，退出投资。

2. 对于不再经营种子种苗的 3 家所办企业，变更主营业务，不再经营种子种苗。

3. 对于不直接从事种子经营的 2 家所办一级企业改制为二级企业控股母公司，改制过程中，不高于 20% 的股权无偿划转给院本级。二级企业业务整合重组，形成合力。

4. 对具有一定市场竞争力的公司，通过加强与大企业、大资本的合作，引进战略投资。在企业改制过程中，结合事业单位分类改革工作，研究所在企业中所占股权的不高于 20% 的部分无偿划转给院本级。

(二) 具体方案

1. 注销或转股

中农种业公司、中农良种公司已纳入院办企业清理整顿工作范围。中农种业公司已停业，正与实际控制人协商股权转让事宜。中农良种公司，我院正和控股股东协商股权转让事宜，拟通过公开市场转让股权的方式退出投资。科丰种苗公司拟通过转让股权的方式实现脱钩。

中农作公司、中品开元公司经研究所研究，拟通过注销实现脱钩。

2. 变更主营业务

国稻高科技公司、中农果业公司、绿安果业发展部等 3 家企业，变更经营内容，停止经营种子种苗。

3. 将一级企业改制为非种子企业，二级企业业务整合重组

科技贸易公司、中油新产业公司改制为集团公司母公司，改制过程中，不高于 20% 的股权无偿划转给院本级。现有二级企业将种业经营业务进行整合重组，引入战略投资。棉花所已完成了 6 家二级企业业务重组，中棉种业科技股份有限公司已在“新三板”上市。重点推进油料所 3 家二级企业重组整合，做大做强。

4. 推动股权多元化改革

建议以下 3 家企业进行股权多元化改制，按照“事企分开”原则，明晰产权，完善法人治理结构，确保在 2015 年之前脱钩，

包括：中蔬种业公司、东方草业公司、中保兴农公司。重点推进经营业绩良好的中蔬种业公司改制，引入战略投资，在企业改制过程，研究所在企业中所占股权的不高于 20% 的部分无偿划转给院本级。

三、进度安排

2015 年 7 月前 棉花所、油料所 2 家一级企业改制工作，3 家企业变更经营业务。

2015 年底前 完成中农良种公司股权转让，完成股权多元化改革；实现 13 家企业全部“脱钩”。